

仕入業務効率化RPAシステム開発及び導入による生産性向上事業

導入ツール・取組みの効果

RPAシステム開発及び導入

- 仕入業務効率化
- 作業ミスや残業時間の削減
- 人手不足の解消
- 担当者の精神的負担の軽減

富田マテックス株式会社

卸売業(パッキン・ガスケット等の加工、シリコーン開発、工業用品、鉄道備品等の販売)

多様な強みで地域社会に貢献

昭和29年、JR東日本の車両部品の代理店販売からスタートし今年で70周年を迎える富田マテックス株式会社。material(材料)と2つのquality(会社品質と社員品質)をコンセプトに事業を拡大してきました。

東北一の在庫数を誇るガスケット・パッキン事業や、義手・義足として人肌の柔らかさと強度を有した特殊シリコーン素材を活用するシリコーン事業など、さまざまなものづくりを通して地域社会の発展に貢献しています。

大量・単純作業だからこそRPA

商品を受注してから、「仕入発注→売上処理→仕入処理」までの作業量が多いため、ミスや残業が発生する課題がありました。作業は2人の経理職員で対応するため、例えば担当者が休暇を取得するとその分業務が停滞していました。

そのような折に本補助金の情報を得て、それをきっかけに業務を自動化するITツール「RPA」を導入。作業時間の大幅なカットに成功しました。RPAとは、人間があらかじめプログラムした通りの作業手順を、ロボットが処理するシステムです。人間は単調な作業ほどミスをしやすくなりますが、システムはその反対です。弊社の課題を解決する上では、RPAを導入することが最適解ではないかと思いました。一日という限られた時間の中で、いかに効率よく業務に取組めるか。これからも管理者としてさまざまな試みを実施していきたいと考えています。

成功のカギは業務フローの洗い出しと

現場への丁寧な説明

RPAは初期費用がかかりますので当初は導入をためらっていましたが、本補助金の情報を得て、費用対効果も含め、長目で見ればとても良い施策なのではないかと感じ、導入を決断することができました。

システムを導入する上で一番大変だったことは、「手作業でこなしていた業務の、どの部分をどのように機械に処理させるか」考えること。まずはシステム担当者が一から業務フローを洗い出し、機械で作業を行えるかどうか、切り分けを行いまし



TOMITA MATEQS COMPANY

Google Workspaceを導入した情報管理とツール集約による業務効率化

導入ツール・取組みの効果

「Google Workspace Business Standard」の導入

- 会社全体で200時間近くの作業時間軽減に成功
- 代替可能となった旧ツールを解約することで経費節減
- データ管理の属人化の防止と、引継ぎや全体への情報共有のスムーズ化に成功

株式会社 Pallet

組織開発コンサルティング・コーチングスクール運営・地域共創事業

社会のニーズに応えた事業を展開

「株式会社Pallet」は、組織開発コンサルティング(組織づくり)、コーチングスクール運営(人づくり)、地域共創事業(まちづくり)という3つの事業を柱としています。特に「組織づくり」のニーズが高まっており、本事業では半年から1年という時間をかけ、組織の課題解決に力を尽くしています。

中心となるのはコーチングコミュニケーションスキルを持つ当社メンバーと外部コーチたち。創業当初は4名ほどでスタートした事業も、いまや全国に100人超のメンバーを抱える大所帯へと成長しました。

事業成長とともに想定外の困りごとが…

当社では業務提携している全国各地の外部コーチと無料のGoogleドライブでファイル管理を行っていましたが、事業成長とともにドライブ自体の容量がひっ迫するようになり、また、運営側でメンバーアカウントを一元管理できず、アクセスは各個人のアカウントから行っていたため、業務提携終了後も運営側でアカウント削除できないというセキュリティ面の問題も生じてきました。またリモート会議の増加による「zoomアカウントの不足」や外部サーバが発行する独自ドメインのメールをGmailへ一旦転送する形で使用していたために、なりすましメールと判断され「送付したメールがお客様のサーバではじかれてエラーで戻ってしまう」ということにも頭を悩ませていました。

一番のメリットはオンライン会議。これまでのzoomでの会議に比べてかかる手間が格段に簡便化されました。不要となつたサービスの解約などで経費削減にもつながりました。このツールにはほかにも便利な機能が備わっているようなので、今後も積極的に活用ていきたいと考えています。

対策を検討した上で、行きついた答えが情報管理ツール「Google Workspace Business Standard」。横断的なサービスを提供しており、「共有ドライブによる情報の一元管理と集約、容量の確保」「セキュリティ強化」「カレンダー共有とオンライン会議ツール『Google Meet』の活用」「独自ドメインの取得」でこれまでのすべての問題が解決できると判断しました。

大所帯の移行作業

メールサーバや共有ドライブなどが一気に切り替わるため、漏れがないよう徹底した移行アナウンスが必要でした。作業に対する問い合わせ対応や運用ルール決めなど、導入準備にも



PALLET COMPANY

仙台市地域企業
デジタル化推進事業

Digitalization



各事例の詳細はホームページをご覧ください。

https://www.siip.city.sendai.jp/ouen/digital_case/

CLICK HERE

デジタル化に取組む中小企業を応援!

仙台市地域企業 デジタル化推進補助金 活用事例集 2023

本事業では、地域中小企業が業務のデジタル化を通して事業の継続や更なる成長を実現すること目的に、専門家によるコンサルティングを受けながらITツール等を活用して、生産性向上・競争力強化に取組むための経費の補助を行いました。本紙においてはこの補助金を活用してデジタル化の新たな取組みを行った事業者の一例をご紹介しています。自社の業務にどのような課題を抱え、ITツールを導入することでどう解決できたか、取組みにあたってのご苦労なども織り交ぜながらお伝えします。

本事例集が地域中小企業の課題解決、デジタル化への取組みのお役に立てば幸いです。

公益財団法人仙台市産業振興事業団
オーエン

仙台市青葉区中央1丁目3番1号 AER7階

TEL : 022-724-1122

WEB : <https://www.siip.city.sendai.jp/ouen/>

当事業団では、地域中小企業の皆様の経営課題解決に向けて、IT導入・利活用支援のほかにも、さまざまな専門家がご相談を承っています。何度もご利用いただいても無料。お気軽にご相談ください。

2024年3月発行

